

*In vijf dagdelen bent u  
optimaal voorbereid op de  
overname  
van een onderneming*



## LEERGANG BEDRIJF KOPEN



**oa**  
**Overname Academie**



## Leergang Bedrijf Kopen

U bent van plan een bedrijf over te nemen. Er komt veel inhoudelijke en financiële informatie op u af. U krijgt te maken met meerdere partijen en verschillende aspecten bij het overnameproces. De praktijk leert dat problemen bij een overname vaak veroorzaakt worden door een mismatch van culturen en persoonlijkheden enerzijds en onvoldoende voorbereiding en onderschatting van de zijde van de koper anderzijds.

Met de leergang Bedrijf Kopen bereidt u zich optimaal voor op het overnameproces. De leergang is opgebouwd uit 10 modules in 5 blokken/dagdelen. De vakinhoudelijke modules vormen de rode draad en worden gevolgd door praktijkcases. De leergang wordt afgesloten met een overnamespel, waarin alle onderdelen van het proces aan bod komen.

---

Duur: 5 dagen van 16.00 -21.00h

---

Data: informatie volgt

---

Locatie: Venlo

---

Kosten: €1495,- (excl. Btw)

---

### Meer informatie en inschrijven

Stichting Overname Academie  
Noorderpoort 39  
Postbus 239  
5900 AE Venlo  
T. (077) 308 16 22  
E. [info@overname-academie.nl](mailto:info@overname-academie.nl)  
I. [www.overname-academie.nl](http://www.overname-academie.nl)

## Dag 1

Datum: informatie volgt

Locatie: Noorderpoort 39, Venlo

---

### Module 1: Het proces van overname

Docent: Drs. Jacques Jetten RV (Aeternus B.V.)

Start met voorstelronde van deelnemers en docenten

- Het koopproces in fasen
  - Welke spelers zijn er actief?
  - Wanneer wie inschakelen?
  - Procesmanagement
  - Keuze voor bedrijfsomvang
  - Keuze voor een bedrijf of bedrijfstak
  - Persoonlijkheidstest
  - Gewenste bedrijfscultuur
- 

### Module 2: De waardering

Docent: Drs. Jacques Jetten RV (Aeternus B.V.)

- Veel gemaakte fouten in waardering
- Waarderen met behulp van de DCF methode en het nut hiervan
- Het maken van enkele eenvoudige DCF waarderingen
- Het belang van marktontwikkelingen in waarde
- Risico's inschatten van het bedrijf
- Kansen definiëren van een bedrijf
- Waardemanagement
- Valuedrivers: hoe te herkennen en hoe mee om te gaan?

## Dag 2

Datum: informatie volgt

Locatie: Noorderpoort 39, Venlo

---

### Module 3: De financiering

Docent: n.n.b.

- Financieringsmogelijkheden door bank en artikel 207C
- Diverse overheidsregelingen: hulp bij financiering door bank
- Financiering door verkoper: achtergestelde lening en earn-out
- Wat gebeurt er met bestaande financiering na overname
- Privé borgtochten & hypotheek op het huis
- Venture capital & Informele investeerders: wanneer nodig, wanneer mogelijk?
- Invloed van financiering op cash flow na overname
- Invloed van financiering op investeringen en groei

---

### Module 4: Praktijkcase module 2&3

Docent: Drs. Jacques Jetten RV (Aeternus B.V.)

In deze case maken we een waardering op basis van het door een verkoper verstrekt informatiememorandum. Uiteraard roept dit informatiememorandum vragen op en blijkt een waarde lastig vast te stellen. Of toch niet? Verder berekenen we de mogelijke bancaire financiering en laten we de invloed hiervan zien op de exploitatie in de jaren na de overname. Krijgen we de financiering wel rond? Hebben we de verkoper nodig in de financiering? Zouden investeerders geïnteresseerd kunnen zijn?

## Dag 3

Datum: informatie volgt

Locatie: Noorderpoort 39, Venlo

---

### Module 5: Persoonlijkheid van de ondernemer

Docent: n.n.b.

- Uitkomsten persoonlijkheidstest
  - Wijziging van werknemer naar ondernemer: een kleine stap?
  - Omgaan met oud-eigenaar
  - Bedrijfscultuur
  - Gevoeligheden in het familiebedrijf
  - Omgaan met medewerkers die weerstanden laten zien
  - Eigen bedrijfsplan
  - Omgaan met bank en investeerder
  - Belangrijke stakeholders in het bedrijf
- 

### Module 6: Onderhandelen

Docent: n.n.b.

- Fasering van proces
- Tijdsplanning
- Inschatting belangen koper
- De adviseur van de koper
- Meerdere stakeholders: hoe hiermee om te gaan
- Onderhandelen met je familie, werknemer of strategische partij
- Hoe om te gaan met constatering uit het Due Diligence onderzoek
- Behandelen diverse onderhandelpunten: financiering door verkoper, earn out, salaris/ managementfee, uit/meewerken door oud-eigenaar, huurcontract, aandeelhoudersovereenkomst, participatieovereenkomst.

## Dag 4

Datum: informatie volgt

Locatie: Noorderpoort 39, Venlo

---

### Module 7: Juridische aspecten

Docent: n.n.b.

- Mogelijke juridische valkuilen en aandachtspunten in een bedrijf
  - Het identificeren en analyseren van risico's van het bedrijf
  - De Letter of Intent
  - De biedingsbrief
  - Exclusiviteit & Ontbindende voorwaarden
  - Garanties en vrijwaringen
  - Het overnamecontract
  - Aandeelhoudersovereenkomst
- 

### Module 8: Accountancy & Fiscaliteit

Docent: n.n.b.

- Activa passiva of koop aandelen?
- Due Diligence onderzoek: opzet en aanpak
- Wanneer een BV? Welke juridische structuur voor overname nodig?
- Het oprichten van een vennootschap
- Management fee of salaris?
- Belangrijkste fiscale valkuilen bij overname
- Thin Cap regeling, versneld afschrijven en verliescompensatie

## Dag 5

Datum: informatie volgt

Locatie: Noorderpoort 39, Venlo

---

### Module 9: Overnamecase

Docent: Drs. Jacques Jetten RV (Aeternus B.V.)

In een praktijkvoorbeeld komen de aandachtspunten uit voorgaande modules aan bod. Deze case zal doorlopen in het overnamespel, waarmee de leergang wordt afgesloten.

---

### Module 10: Het overnamespel

Docent: Drs. Jacques Jetten RV (Aeternus B.V.)

In het overnamespel komen alle onderdelen van het overnameproces aan bod.